



Co-funded by
the European Union



ESG4SMEs
Sustainability in Action

D2.4 Oblikovanje kurikuluma



KAZALO VSEBINE

Uvod.....	3
Povzetek.....	5
Moduli.....	9
Viri.....	21

Datum objave: januar 2025

Financira Evropska unija. Izražena stališča in mnenja so izključno stališča in mnenja avtorjev in ne odražajo nujno stališč in mnenj Evropske unije ali Izvajalske agencije za izobraževanje in kulturo (EACEA). Niti Evropska unija niti EACEA ne moreta biti odgovorna zanje.

Št. projekta: 2023-1-DE02-KA220-VET-000156776

Avtorji: Teodora Marković



D2.4 Oblikovanje učnega načrta © 2025 avtorice Teodore Marković, konzorcij ESG4SMEs je licencirano pod Creative Commons Priznanje-Deljenje pod enakimi pogoji 4.0 Mednarodna.

Za ogled kopije te licence obiščite: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

Uvod v
projekt
Razdelek 1

Uvod

Načela ESG (okoljsko, družbeno in upravljalno) postajajo vse pomembnejša. Ta načela zajemajo odgovorno upravljanje okoljskih virov, družbeno odgovornost do zaposlenih in skupnosti ter visoko raven poslovne preglednosti in etike. Namen projekta je razviti kurikulum, ki bo usposobil vodje ESG za mala in srednje velika podjetja (MSP) na ter jim zagotovil potrebne spretnosti in znanje za izvajanje praks ESG v edinstvenem kontekstu teh skupnosti.

Podeželska MSP, zlasti tista v kmetijsko-živilskem sektorju, se soočajo s posebnimi izzivi in omejitvami, kot so omejeni viri, omejen dostop do tehnologije in posebne lokalne družbeno-gospodarske razmere. V takem okolju lahko sprejetje praks ESG podjetjem pomaga izboljšati njihovo trajnost, zmanjšati njihov okoljski odtis in okrepiti njihov ugled, hkrati pa dosežati gospodarske koristi in prispevati k razvoju skupnosti.

Zakaj je ta kurikulum pomemben?

- Spodbuja trajnostni razvoj podeželskih skupnosti
- Povečuje konkurenčnost MSP
- Usklajenost z evropskimi standardi in politikami
- zagotavlja praktične spretnosti z inovativnimi metodami

Cilji kurikuluma:

Cilj tega kurikuluma je opremiti bodoče vodje ESG v podeželskih malih in srednje velikih podjetjih (MSP), zlasti v agroživilskem sektorju, s temeljnimi in naprednimi znanji. Ta program omogoča:

- Razumevanje in uporabo načel ESG (okoljskih, družbenih in upravljalnih načel) posebnih podeželskih okoliščinah.
- Razvoj trajnostnih strategij in načrtov, usklajenih s standardi ESG in zakonodajo EU.
- Krepitev zmogljivosti za analizo podatkov ESG, optimizacijo procesov, strateško načrtovanje in vključevanje ključnih deležnikov.
- Pripravo na reševanje lokalnih izzivov in uporabo inovativnih praks za povečanje trajnosti in učinkovitosti poslovanja.

Moduli

Razdelek 2

KATEGORIJE/ MODULI	Modul 1: Uvod v načela ESG in podeželski kontekst	Modul 2: Analiza podatkov ESG za podeželska MSP	Modul 3: ESG Optimizer (izvajanje strategij)
Cilj modula	- Vzpostavitev temeljev za razumevanje načel ESG, ki so bistvena za trajnostno delovanje podeželskih MSP.	- Udeležence opremiti z veščinami za zbiranje, analizo in razlago podatkov, povezanih z ESG, kar omogoča učinkovito ocenjevanje uspešnosti in usklajevanje s standardi.	- Udeležencem zagotovi znanje in orodja za izvajanje učinkovitih strategij ESG s poudarkom na optimizaciji virov, zmanjšanju vpliva na okolje in večji družbeni odgovornosti.
Kompetence ***	- 1.E.1, 1.E.2, 1.E.3, 1.E.4, 1.S.1, 1.S.4, 1.S.6, 1.G.1, 1.G.2	- 3.E.1, 3.E.3, 3.G.2, 3.G.7.	- 3.E.2, 3.E.4, 3.S.5, 3.S.6, 3.G.3, 3.G.4.
Učni cilji	- Razumevanje osnovnih načel ESG (okoljskega, družbenega in upravljalnega upravljanja). - Prepoznavanje pomena dejavnikov ESG za trajnostno poslovanje, zlasti v podeželskih MSP. - Opredelitev ključnih tveganj in priložnosti ESG za mala podjetja na podeželju.	- Razumevanje metod za zbiranje podatkov, povezanih z ESG, v podeželskih MSP. - Uporaba orodij za analizo podatkov za učinkovito ocenjevanje uspešnosti ESG. - Prepoznavanje ključnih kazalnikov ESG in razlaga njihovega vpliva na poslovanje.	-Razvoj in uporaba strategij ESG, ki optimizirajo poslovne procese in uporabo virov. - Opredelitev in izvajanje posebnih ukrepov za izboljšanje okoljske trajnosti in družbenega vpliva. - Ustvarjanje načrta za kratkoročne in dolgoročne cilje ESG, prilagojene podeželskim MSP.
Teme	- Kaj je ESG in zakaj je pomemben? - Vloga ESG v okviru podeželskih MSP s poudarkom na agroživilskem sektorju. - Pregled glavnih predpisov in standardov ESG (CSRD, ESRS, taksonomija EU). - Študije primerov izvajanja ESG v podeželskih MSP.	- Postopek zbiranja podatkov ESG - opredelitev virov in razumevanje izzivov. - Uvod v ključna orodja za analizo podatkov npr. Excel, Google Sheets, osnovna statistična programska oprema). - Razumevanje in uporaba kazalnikov uspešnosti ESG (KPI). - Študije primerov, ki prikazujejo uspešno analizo podatkov ESG v podeželskih MSP.	- Osnove izvajanja strategije ESG - prepoznavanje priložnosti in izzivov. - Tehnike upravljanja virov - energetska učinkovitost, ravnanje z odpadki in trajnostna raba vode. - Uvod v orodja in metodologije za optimizacijo ESG (npr. Lean, Kaizen). - Primeri uspešnih trajnostnih pobud v podeželskih MSP.

<p>Predlagana metodologija</p>	<p>- Interaktivna, neformalna predavanja s primeri iz resničnega življenja/prakse. - Skupinske razprave o ESG izzivih in priložnostih v podeželskih MSP. - Analiza študije primera, ki ponazarja načela ESG.</p>	<p>- Praktični prikazi orodij za zbiranje in analizo podatkov. - Delavnice, na katerih udeleženci analizirajo nabore podatkov ESG in predstavijo svoje ugotovitve. - Skupinske razprave za raziskovanje izzivov in rešitev iz resničnega sveta/prakse.</p>	<p>- Interaktivne delavnice, na katerih udeleženci oblikujejo in izpopolnjujejo strategije ESG. - Skupinski projekti, osredotočeni na resnične ali simulirane scenarije izvajanja ESG. - Analiza študije primerov uspešnih praks ESG v podeželskih MSP.</p>
<p>Ocenjevanje</p>	<p>- Kratek kviz za oceno razumevanja načel ESG. - Peer group razprave, v katerih se razmišlja o uporabi študij primerov.</p>	<p>- Udeleženci zberejo in analizirajo vzorčne podatke ESG ter pripravijo kratko poročilo. - Ekipe predstavijo svoje ugotovitve in razpravljajo o možnostih za izboljšave.</p>	<p>- Udeleženci pripravijo kratek načrt za optimizacijo določenega vidika poslovanja. - Ekipe predstavijo svoje načrte ter prejmejo povratne informacije kolegov in inštruktorjev.</p>

*** Vir: ESG Manager for Rural SMEs Profile _

KATEGORIJE/ MODULI	Modul 4: Spremljanje in poročanje o uspešnosti ESG	Modul 5: Strateško načrtovanje ESG za podeželska MSP	Modul 6: Prilagajanje strategij ESG lokalnim razmeram
Cilj modula	- Udeležence naučiti spremljati uspešnost ESG z uporabo ključnih kazalnikov in standardov poročanja ter tako zagotoviti preglednost in učinkovito komunikacijo z deležniki.	- Udeležence opremiti z veščinami za oblikovanje in upravljanje strateških načrtov ESG za podeželska MSP, usklajevanje ciljev ESG s poslovnimi cilji in zagotavljanje skladnosti s predpisi.	- Udeležence opremiti z veščinami za prilagajanje strategij ESG edinstvenim pogojem podeželskih MSP ob upoštevanju lokalnih družbeno-gospodarskih in okoljskih dejavnikov ter spodbujanju trajnosti in vpliva na skupnost.
Kompetence ***	-4.E.3, 4.E.1, 4.S.2, 4.S.3, 4.S.4, 4.G.2, 4.G.3.	-2.E.1, 2.E.2, 3.S.1, 3.S.7, 2.G.3, 3.G.4.	-4.E.2, 4.E.3, 4.S.5, 4.S.6, 4.G.1, 4.G.3.
Učni cilji	- Opredelitev in spremljanje ključnih kazalnikov uspešnosti ESG za okoljske, družbene in upravljalvske razsežnosti. Razumeti in uporabljati glavne standarde poročanja ESG, kot so GRI, SASB in CSRD. Učinkovito obveščanje notranjih in zunanjih deležnikov o uspešnosti ESG.	- Razviti dolgoročne strateške načrte ESG, usklajene s poslovnimi cilji in predpisi. - Določiti in prednostno razvrstiti ključne cilje ESG ter jih vključiti v organizacijske strategije. - Izboljšati vodstvene sposobnosti in sposobnosti sodelovanja v skupini za podporo izvajanju pobud ESG.	- Ocenjevanje in obravnavanje posebnih izzivov ESG v podeželskih MSP. - Prilagoditev strategije ESG lokalnim okoljskim, družbenim in gospodarskim razmeram. - Vključevanje lokalnih deležnikov k ustvarjanju pobud ESG, osredotočenih na skupnost.
Teme	- Uvod v ključne kazalnike uspešnosti (KPI) za ESG - identifikacija in uporaba. - Pregled standardov poročanja ESG (npr. GRI, SASB, CSRD). - Metode zbiranja in analize podatkov za natančno poročanje. - Študije primerov uspešnega poročanja o ESG v podeželskih MSP. - Zagotavljanje preglednosti in odgovornosti v postopkih poročanja.	- Vloga vodij ESG pri oblikovanju poslovnih strategij. - Koraki strateškega načrtovanja ESG - od analize do določitve ciljev in izvedbe. - Orodja za strateško načrtovanje (npr. analiza SWOT, PEST, uravnoteženi sistem kazalnikov). - Primeri uspešnih strategij ESG v podeželskih MSP. - Oblikovanje organizacijske kulture, ki podpira pobude ESG.	- Ocenjevanje lokalnih družbeno-gospodarskih in okoljskih razmer. - Prilagajanje praks ESG za soočanje z lokalnimi izzivi in izkoriščanje prednosti skupnosti. - Vzpostavljanje partnerstev z lokalnimi deležniki za skupne pobude ESG. - Primeri uspešnega prilagajanja ESG v podeželskih MSP.
Predlagana metodologija	- Predavanja s praktičnimi primeri ključnih kazalnikov uspešnosti ESG in orodij za poročanje. Delavnice za pripravo delov poročil ESG z uporabo resničnih ali simuliranih podatkov. Skupinske razprave o analizi	- Interaktivna predavanja s primeri uspešnih strategij ESG iz resničnega sveta/prakse. - Delavnice za oblikovanje strateških načrtov ESG, prilagojenih posebnim scenarijem MSP. - Skupinske dejavnosti za razvoj	- Predavanja osredotočena na prilagajanje strategij ESG podeželskim razmeram. - Delavnice, na katerih udeleženci oblikujejo pobude ESG na študiji primera iz lokalnega okolja. - Dejavnosti v skupinah, ki sodelujejo pri iskanju rešitev za resnične ali simulirane izzive na podeželju.

	primerov poročil ESG za opredelitev prednosti in področij za izboljšave.	in predstavitev strateških rešitev za resnične ali simulirane izzive v podeželskih MSP.	
Ocenjevanje	- Udeleženci pripravijo osnovno poročilo ali povzetek ESG na podlagi izbranih ključnih kazalnikov uspešnosti. Poročila so predstavljena skupini, udeleženci in inštruktorji pa jim posredujejo povratne informacije.	- Udeleženci pripravijo celovit strateški načrt ESG za svojo organizacijo ali MSP iz študije primera. - Vsak udeleženec predstavi svoj strateški načrt in dobi povratne informacije od udeležencev in inštruktorjev.	- Udeleženci pripravijo prilagoditveni načrt za strategijo ESG, prilagojen podeželskemu MSP. - Načrti so predstavljeni skupini za povratne informacije in izboljšave.

*** Vir: ESG Manager for Rural SMEs Profile _

Kompetence:

Kompetence, opisane v tem kurikulumu, izhajajo neposredno iz dokumenta ESG Manager for Rural SMEs Profile. Ta profil, ki je bil razvit za obravnavo edinstvenih potreb podeželskih malih in srednje velikih podjetij (MSP), opredeljuje ključne spretnosti in znanja, ki se zahtevajo za ESG v različnih razsežnostih: vloga, oseba, organizacija in zunanji ekosistem.

Vsaka kompetenca je bila razvrščena v eno od treh področij ESG - okoljsko, socialno ali upravljanje - in sistematično oštevilčena, da bi zagotovili jasnost in usklajenost s splošnim okvirjem. Oblika oštevilčenja sledi tej strukturi:

Prva številka označuje dimenzijo:

- 1: Vloga
- 2: Oseba
- 3: Organizacija
- 4: Zunanji ekosistem

V dopisu je navedeno področje ESG:

- E: Okoljsko
- S: Družbeno
- G: Upravljaljsko

Zadnja številka ustreza posebni kompetenci v tej kategoriji.

Ta strukturiran pristop zagotavlja, da so vse kompetence jasno opredeljene in zlahka sledljive njihovim vlogam in kontekstom v okviru ESG. Kompetence, vključene v vsak modul tega učnega načrta, so izbrane na podlagi njihove pomembnosti za cilje modula, kar udeležencem zagotavlja osredotočeno in učinkovito učno izkušnjo.

Modul 1:

Uvod v načela ESG in podeželski kontekst

Opis:

Ta modul postavlja temelje za razumevanje načel ESG, ki so bistvena za trajnostno delovanje podeželskih malih in srednje velikih podjetij (MSP). Njegov cilj je udeležencem omogočiti razumevanje temeljnih konceptov in njihovega pomena ter jim služiti kot izhodišče za naprednejše teme v naslednjih modulih. Z analizo načel ESG in njihovega vpliva na poslovanje bodo udeleženci pridobili vpogled v to, kako ESG prispeva k povečanju trajnosti, konkurenčnosti, in ugleda MSP.

Kompetence, pridobljene s tem modulom:

Okoljske kompetence:

- 1.E.1: Etično in trajnostno razmišljanje
- 1.E.2: Biti pobudnik sprememb
- 1.E.3: Razumevanje in izvajanje ocene učinka
- 1.E.4: Inovativno razmišljanje

Družbene kompetence:

- 1.S.1: Vrednotenje idej
- 1.S.4: Razumevanje in spodbujanje vključevanja in raznolikosti
- 1.S.6: Poznavanje delovnih pogojev

Upravljske kompetence:

- 1.G.1: Poznavanje sistemskega razmišljanja (čas, prostor in kontekst)
- 1.G.2: Podpora enakosti in pravičnosti

Primer:

Lastnik podeželskega MSP s preходом na okolju prijazno pakiranje izdelkov sprejme etičen in trajosten način razmišljanja. Zagotavlja, da delovna sila odraža vključenost in raznolikost z zaposlovanjem ljudi iz manj zastopanih skupin v lokalni skupnosti. S sistemskim razmišljanjem razvije strategijo, ki usklajuje okoljske izboljšave s stroškovno učinkovitostjo in zagotavlja dolgoročno trajnost svojega podjetja in skupnosti.

Učni cilji:

- Razumevanje osnovnih načel ESG (okoljsko, družbeno in upravljsko načelo).
- Prepoznati pomen dejavnikov ESG za trajnostno poslovanje, zlasti v podeželskih MSP.
- Opredelitev ključnih tveganj in priložnosti ESG za MSP na podeželju.

Predlagane teme:

1. Kaj je ESG? Zakaj je pomemben?
2. Vloga ESG v okviru podeželskih MSP, s poudarkom na agroživilskem sektorju.
3. Pregled glavnih predpisov in standardov ESG (CSRD, ESRS, taksonomija EU).
4. Študije primerov izvajanja ESG v podeželskih MSP.

Predlagana metodologija poučevanja:

- Neformalna, interaktivna predavanja, dopolnjena s primeri iz resničnega življenja.
- Skupinske razprave o izzivih ESG in potencialnih priložnostih v podeželskih MSP.
- Analiza študij primerov, ki ponazarjajo uporabo načel ESG.

Pristop k ocenjevanju:

- **Kratek kviz** za oceno razumevanja načel ESG.
- **Peer group razprave**, v katerih se razmišlja o uporabi študij primerov.
- Rubrika za ocenjevanje:
 - **Ocena A:** celovito razumevanje in sposobnost povezovanja načel ESG s podeželskimi MSP.
 - **Ocena B:** dobro dojetje z manjšimi pomanjkljivostmi pri povezovanju praks ESG s praktičnimi izzivi.
 - **Opravljeno:** Osnovno razumevanje z omejenimi veščinami uporabe.

Modul 2:

Analiza podatkov ESG za podeželska MSP

Opis:

V tem modulu udeleženci pridobijo veščine in znanja, potrebna za zbiranje, analizo in razlago podatkov, povezanih z ESG, v okviru podeželskih malih in srednje velikih podjetij (MSP). S poudarkom na praktičnih orodjih in metodah želi modul udeležencem omogočiti, da ocenijo trenutno stanje praks ESG, opredelijo priložnosti za izboljšave ter zagotovijo skladnost z ustreznimi standardi in predpisi. Ta modul temelji na temeljnih konceptih, predstavljenih v modulu 1, in udeležence pripravlja na izvajanje strategij v naslednjih modulih.

Kompetence, pridobljene s tem modulom:

Okoljske kompetence:

- 3.E.1: Poznavanje ključnih kazalnikov uspešnosti na področju trajnosti
- 3.E.3: Razumevanje prenosljivosti vplivov

Upravljske kompetence:

- 3.G.2: Finančna in ekonomska pismenost
- 3.G.7: Spodbujanje finančne vzdržnosti

Praktični primer:

Vodja podeželskega MSP analizira podatke o porabi vode in ugotavlja neučinkovitost. Z razumevanjem ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) na področju trajnosti določi, kateri kazalniki, kot je poraba vode na enoto proizvodnje, so najpomembnejši za merjenje uspešnosti. S kritičnim razmišljanjem razvije načrt za optimizacijo porabe vode, ki zagotavlja skladnost s certifikacijskimi standardi in hkrati zmanjšuje stroške in vpliv na okolje

Učni cilji:

- Razumevanje metod za zbiranje podatkov, povezanih z ESG, podeželskih MSP.
- Uporaba orodij za analizo podatkov za učinkovito ocenjevanje uspešnosti ESG.
- Opredelitev ključnih kazalnikov ESG in razlaga njihovega vpliva na poslovanje.

Predlagane teme:

1. Postopek zbiranja podatkov ESG - opredelitev virov in razumevanje izzivov.
2. Uvod v ključna orodja za analizo podatkov npr. Excel, Google Sheets, osnovna statistična programska oprema).
3. Razumevanje in uporaba kazalnikov uspešnosti ESG (KPI).
4. Študije primerov, ki prikazujejo uspešno analizo podatkov ESG v podeželskih MSP.

Predlagana metodologija poučevanja:

- Praktični prikazi orodij za zbiranje in analizo podatkov.
- Delavnice, na katerih udeleženci analizirajo nabore podatkov ESG in predstavijo svoje ugotovitve.
- Skupinske razprave za raziskovanje izzivov in rešitev iz resničnega sveta.

Pristop k vrednotenju:

- **Praktična vaja:** Udeleženci zberejo in analizirajo vzorčne podatke ESG ter pripravijo kratko poročilo.
- **Predstavitve skupin:** Skupine predstavijo svoje ugotovitve in razpravljajo o možnostih izboljšav.
- **Rubrika za ocenjevanje:**
 - **Ocena A:** Izčrpna analiza in jasna priporočila na podlagi podatkov ESG.
 - **Ocena B:** Dobra interpretacija podatkov z manjšimi pomanjkljivostmi pri analizi ali predstavitvi.
 - **Opravljeno:** Osnovno razumevanje zbiranja in analize podatkov z omejeno uporabo.

Modul 3:

Izvajanje strategije ESG za podeželska MSP

Opis:

Ta modul udeležencem zagotavlja znanja in orodja, potrebna za izvajanje učinkovitih strategij ESG v podeželskih malih in srednje velikih podjetjih (MSP). Poudarek je na optimizaciji uporabe virov, zmanjševanju vpliva na okolje in krepitvi družbene odgovornosti ob usklajevanju z načeli ESG in poslovnimi cilji. Udeleženci bodo razvili praktične spretnosti za oblikovanje, izvajanje in spremljanje strategij ESG, prilagojenih edinstvenim izzivom in priložnostim podeželskih MSP.

Kompetence, pridobljene s tem modulom:

Okoljske kompetence:

- 3.E.2: Vrednotenje trajnosti
- 3.E.4: Spodbujanje potencialov replikacije rezultatov

Družbene kompetence:

- 3.S.5: Spodbujanje pristopa z več deležniki
- 3.S.6: Sposobnost spodbujanja sodelovanja z deležniki

Upravljalске kompetence:

- 3.G.3: Poznavanje predpisov in postopkov za zagotavljanje skladnosti
- 3.G.4: Razumevanje in načrtovanje dolgoročnih naložb

Praktični primer:

Podeželsko tekstilno podjetje vključuje trajnost z zmanjšanjem porabe energije in izboljšanjem ravnanja z odpadki. Vodja spodbuja kolektivno delovanje delavcev za podporo tem ciljem in uporablja finančno pismenost za zagotavljanje sredstev za okolju prijazno opremo. Z izkoriščanjem svojega znanja o skladnosti s predpisi in postopki zagotavlja, da so vsi izvedeni ukrepi v skladu z okoljskimi standardi in zakonskimi zahtevami, s čimer krepi ugled podjetja in njegova prizadevanja za trajnostni razvoj.

Učni cilji:

- Razvijanje in uporaba strategij ESG, ki optimizirajo poslovne procese in uporabo virov.
- Opredelitev in izvajanje posebnih ukrepov za izboljšanje okoljske trajnosti in družbenega vpliva.
- Oblikovanje načrtov za kratkoročne in dolgoročne cilje ESG, prilagojenih podeželskim MSP.

Predlagane teme:

1. Osnove izvajanja strategije ESG - prepoznavanje priložnosti in izzivov.
2. Tehnike upravljanja virov - energetska učinkovitost, ravnanje z odpadki in trajnostna raba vode.
3. Uvod v orodja in metodologije za optimizacijo ESG (npr. Lean, Kaizen).
4. Primeri uspešnih trajnostnih pobud v podeželskih MSP.

Predlagana metodologija poučevanja:

- Interaktivne delavnice, na katerih udeleženci oblikujejo in izpopolnjujejo strategije ESG.
- Skupinski projekti, osredotočeni na resnične ali simulirane scenarije izvajanja ESG.
- Analiza študije primerov uspešnih praks ESG v podeželskih MSP.

Pristop k ocenjevanju:

- **Domača naloga:** Udeleženci pripravijo kratek načrt za optimizacijo določenega vidika poslovanja.
- **Predstavitve skupin:** Skupine predstavijo svoje načrte in prejmejo povratne informacije udeležencev in inštruktorjev.
- **Rubrika za ocenjevanje:**
 - **Ocena A:** Izčrpna in inovativna ESG strategija z jasnimi koraki za izvedbo in merljivimi rezultati.
 - **Ocena B:** Dobra strategija z manjšimi pomanjkljivostmi pri izvajanju ali izvedljivosti.
 - **Opravljeno:** Osnovno razumevanje izvajanja strategije ESG z omejeno praktično uporabo.

Modul 4:

Spremljanje in poročanje o uspešnosti ESG

Opis:

V tem modulu udeleženci pridobijo spretnosti in znanje za spremljanje uspešnosti ESG z uporabo ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) in standardov poročanja. Udeleženci se bodo naučili, kako spremljati napredek pri doseganju ciljev ESG, zagotavljati preglednost in učinkovito sporočiti rezultate deležnikom. S poudarkom na praktičnih orodjih in metodologijah je cilj tega modula izboljšati sposobnost udeležencev, da ocenijo vpliv ESG ter uskladijo poslovne prakse z regulativnimi zahtevami in pričakovanji deležnikov.

Kompetence, pridobljene s tem modulom:

Okoljske kompetence:

- 4.E.3: Razumevanje državnih poročil ESG
- 4.E.1: Spodbujanje odpornih ekosistemov

Družbene kompetence:

- 4.S.2: Sposobnost sodelovanja z drugimi
- 4.S.3: Poznavanje okvirov kompetenc EU
- 4.S.4: Krepitev pravosodja

Upravljske kompetence:

- 4.G.2: Sposobnost dajanja povratnih informacij, pripomb in ocen
- 4.G.3: Poznavanje zakonodajnih okvirov EU in nacionalnih zakonodajnih okvirov

Praktični primer:

Upravitelj podeželskega MSP uporablja **znanje o standardih in okvirih poročanja** za pripravo poročila ESG, ki je usklajeno z GRI in SASB. S sodelovanjem z drugimi zagotavlja natančno zbiranje podatkov in spodbuja **krepitev pravičnosti** z obravnavanjem vprašanj ter pomislekov lokalne skupnosti. V poročilu so poudarjena prizadevanja za **spodbujanje odpornih** ekosistemov, spodbujanje preglednosti in krepitev zaupanja deležnikov.

Učni cilji:

- Opredelitev in spremljanje ključnih kazalnikov uspešnosti ESG za okoljske, družbene in upravljske razsežnosti.
- Razumevanje in uporaba glavnih standardov poročanja o ESG, kot so GRI, SASB in CSRD.
- Razvijanje sposobnosti učinkovitega obveščanja notranjih in zunanjih deležnikov o uspešnosti ESG.

Predlagane teme:

1. Uvod v ključne kazalnike uspešnosti (KPI) za ESG - identifikacija in uporaba.
2. Pregled standardov poročanja ESG (npr. GRI, SASB, CSRD).
3. Metode zbiranja in analize podatkov za natančno poročanje.
4. Študije primerov uspešnega poročanja o ESG v podeželskih MSP.
5. Zagotavljanje preglednosti in odgovornosti v postopkih poročanja.

Predlagana metodologija poučevanja:

Predavanja: Prikaz praktičnih primerov ključnih kazalnikov uspešnosti ESG in orodij za poročanje.

Delavnice: Udeleženci pripravijo osnutke delov poročil ESG z uporabo resničnih ali simuliranih podatkov.

Skupinske razprave: Analiziranje primerov poročil ESG za opredelitev prednosti in področij za izboljšave.

Pristop k ocenjevanju:

- **Praktična naloga:** Udeleženci pripravijo osnovno poročilo ali povzetek ESG z uporabo izbranih ključnih kazalnikov uspešnosti.
- **Predstavitev:** Udeleženci predstavijo svoja poročila skupini in prejmejo povratne informacije.
- **Rubrika za ocenjevanje:**
 - **Ocena A:** Izčrpno poročilo z natančnimi podatki, jasno komunikacijo in uporabnimi vpogledi.
 - **Ocena B:** solidno poročilo z manjšimi pomanjkljivostmi v jasnosti ali popolnosti.
 - **Opravljenost:** Osnovno razumevanje standardov poročanja in omejena uporaba v praksi.

Modul 5:

Strateško načrtovanje ESG za podeželska MSP

Opis:

Ta modul se osredotoča na razvijanje sposobnosti udeležencev za oblikovanje in upravljanje strateških načrtov ESG za podeželska mala in srednje velika podjetja (MSP). Poudarek je na usklajevanju ciljev ESG s poslovnimi cilji, zagotavljanju skladnosti z regulativnimi zahtevami in spodbujanju dolgoročne trajnosti. Udeleženci bodo pridobili večine strateškega načrtovanja, vodenja in vključevanja deležnikov, da bodo lahko spodbujali smiselne pobude ESG, ki prispevajo k rasti podeželskih MSP in blaginji skupnosti.

Kompetence, pridobljene s tem modulom:

Okoljske kompetence:

- 2.E.1: Opredelitev vizije
- 2.E.2: Spodbujanje interdisciplinarnih pristopov

Družbene kompetence:

- 3.S.1: Mobiliziranje drugih
- 3.S.7: Ocena učinka koristi

Upravljalске kompetence:

- 2.G.3: Vizija in priložnosti
- 3.G.4: Razumevanje in načrtovanje dolgoročnih naložb

Praktični primer:

Lastnik podeželskega MSP oblikuje petletni strateški načrt ESG, katerega cilj je opredeliti vizijo za zmanjšanje emisij ogljika s prehodom na obnovljive vire energije in optimizacijo porabe vode. Da bi spodbudili sodelovanje skupnosti, uvedejo program štipendiranja za lokalne študente, ki študirajo okoljske vede, s poudarkom na izmenjavi znanja in procesih prekvalifikacije. Z uporabo orodij, kot je analiza SWOT in uravnoteženega sistema kazalnikov, prepoznavajo vizijo in priložnosti, ki usklajujejo ESG cilje s poslovno rastjo, zagotavljanjem skladnosti s predpisi EU in krepijo ugleda podjetja.

Učni cilji:

- Razvoj dolgoročnih strateških načrtov ESG, usklajenih s poslovnimi cilji in predpisi.
- Opredelitev in prednostna razvrstitev ključnih ciljev ESG ter njihova vključitev v organizacijske strategije.
- Razvijanje vodstvenih sposobnosti in sposobnosti sodelovanja v skupini za podporo izvajanju pobud ESG.

Predlagane teme:

1. Vloga vodij ESG pri oblikovanju poslovnih strategij.
2. Koraki strateškega načrtovanja ESG - od analize do določitve ciljev in izvedbe.
3. Orodja za strateško načrtovanje (npr. analiza SWOT, PEST, uravnoteženi sistem kazalnikov).
4. Primeri uspešnih strategij ESG v podeželskih MSP.
5. Oblikovanje organizacijske kulture, ki podpira pobude ESG.

Predlagana metodologija poučevanja:

- Interaktivna predavanja: Predstavitev primerov uspešnih strategij ESG iz prakse.
- Delavnice: Udeleženci oblikujejo strateške načrte ESG, prilagojene posebnim scenarijem MSP.
- Skupine delavnice: Razvoj in predstavitev strateških rešitev za resnične ali simulirane izzive v podeželskih MSP.

Pristop k ocenjevanju:

- **Naloga za strateško načrtovanje:** Udeleženci pripravijo celovit strateški načrt ESG za svojo organizacijo ali MSP iz študije primera.
- **Predstavitev:** Vsak udeleženec predstavi svoj strateški načrt in dobi povratne informacije od udeležencev in inštruktorjev.
- **Rubrika za ocenjevanje:**
 - **Ocena A:** Podrobna, inovativna in izvedljiva strategija ESG z jasno usklajenostjo s poslovnimi cilji in regulativnimi zahtevami.
 - **Ocena B:** Dobro razumevanje načrtovanja ESG z manjšimi pomanjkljivostmi pri podrobnostih strategije ali izvedljivosti.
 - **Opravljeno:** Osnovni načrt z omejeno globino in praktično uporabnostjo.

Modul 6:

Prilagajanje ESG strategij lokalnim kontekstom

Opis:

Ta modul se osredotoča na to, da udeleženci pridobijo spretnosti za prilagoditev strategij ESG edinstvenim pogojem podeželskih malih in srednje velikih podjetij (MSP). Udeleženci se bodo naučili oceniti lokalne družbeno-ekonomske in okoljske dejavnike ter prilagoditi svoje pobude ESG za obravnavanje potreb in izzivov, značilnih za skupnost. Modul poudarja praktične pristope k spodbujanju trajnosti in ustvarjanju pozitivnih učinkov, prilagojenih podeželskim razmeram.

Kompetence, pridobljene s tem modulom:

Okoljske kompetence:

- 4.E.2: Razumevanje potreb podeželskih MSP
- 4.E.3: Razumevanje poročila ESG države

Družbene kompetence:

- 4.S.5: Vrednotenje in spodbujanje kulture, vrednot in tradicij
- 4.S.6: Razumevanje vplivov na skupnost

Upravljske kompetence:

- 4.G.1: Spoprijemanje z dvoumnostjo, negotovostjo in tveganji
- 4.G.3: Poznavanje zakonodajnih okvirov EU in nacionalnih zakonodajnih okvirov

Praktični primer:

Lastnik podeželskega MSP prilagodi svojo strategijo ESG tako, da trajnostno uporablja lokalne vire za uvedbo namakalnih sistemov, ki varčujejo z vodo. Poudarja spodbujanje lokalne kulture in tradicije s sodelovanjem z lokalnimi obrtniki. Poleg tega zagotavljajo skladnost z zakonodajo z uporabo svojega znanja o zakonodajnih okvirih EU in nacionalnih zakonodajnih okvirih.

Učni cilji:

Oceniti in obravnavati posebne izzive ESG podeželskih MSP.

- Prilagajanje strategij ESG lokalnim okoljskim, družbenim in gospodarskim razmeram.
- Vključevanje lokalnih deležnikov v oblikovanje pobud ESG, usmerjenih v skupnost.

Predlagane teme:

1. Ocenjevanje lokalnih družbeno-gospodarskih in okoljskih razmer.
2. Prilagajanje praks ESG za soočanje z lokalnimi izzivi in izkoriščanje prednosti skupnosti.
3. Vzpostavljanje partnerstev z lokalnimi deležniki za skupne pobude ESG.
4. Primeri uspešnega prilagajanja ESG v podeželskih MSP.

Predlagana metodologija poučevanja:

- **Predavanja:** Osredotočanje na prilagajanje strategij ESG podeželskim razmeram.
- **Delavnice:** Udeleženci oblikujejo pobude ESG, prilagojene lokalni študiji primera.
- **Skupinsko delo:** Sodelovanje pri iskanju rešitev za resnične ali simulirane izzive na podeželju.

Pristop k vrednotenju:

- **Praktična naloga:** Udeleženci pripravijo prilagoditveni načrt za strategijo ESG, prilagojen podeželskemu MSP.
- **Predstavitev:** Udeleženci svoje načrte predstavijo skupini za povratne informacije.
- **Rubrika za ocenjevanje:**
 - **Ocena A:** celovit in inovativen načrt prilagajanja z močno usklajenostjo z lokalnimi potrebami.
 - **Ocena B:** Dobra prilagoditev z manjšimi pomanjkljivostmi pri reševanju posebnih izzivov.
 - **Opravljen:** Osnovno razumevanje ESG prilagoditev z omejeno praktično uporabo.

Viri

Avtor(ji). (2024). ESG Manager Profile for Rural SMEs. European project for ESG managers in rural small and medium enterprises, version 3. Retrieved from personal documents.

Avtor(ji). (2024). ESG Management Framework for SMEs. ESG4SMEs project, version 1. Retrieved from personal documents.

Avtor(ji). (2024). Summary Needs Analysis Report on ESG in Rural SMEs. ESG4SMEs project, needs analysis. Retrieved from personal documents.

FutureTracker. (2023). Navigating Sustainability Reporting: TCFD, IFRS, ISSB, ESRS, GRI, SASB, and SFDR. Retrieved October 2024, from Futuretracker.com website:
<https://www.futuretracker.com/post/navigating-the-maze-of-sustainability-reportingtcfd-ifrs-issb-esrs-gri-sasb-and-sfdr-standards>

GRI. (2019). GRI Standards. Retrieved October 2024, from Globalreporting.org website:
<https://www.globalreporting.org/standards>



ESG4SMEs

Sustainability in Action

PARTNERJI



Financira Evropska unija. Izražena stališča in mnenja so izključno stališča in mnenja avtorjev in ne odražajo nujno stališč in mnenj Evropske unije ali Izvajalske agencije za izobraževanje in kulturo (EACEA). Niti Evropska unija niti EACEA ne moreta biti odgovorna .

Št. projekta: 2023-1-DE02-KA220-VET-000156776